



ECAM NEWS

informativo de economia



A ECAM iniciou a sua actividade a 1 de Janeiro de 1994, razão pela qual, se celebra o **15º aniversário** da sua vida. 2009 fica, definitivamente, marcado pelo ambicioso programa de comemorações que se desenvolveu e pelo envolvimento conseguido por toda a equipa da ECAM.

Muitas foram as actividades concretizadas em vários domínios de intervenção. A cultura, o ambiente, o voluntariado e a solidariedade mereceram o complemento das motivações empresariais.

A ECAM, durante este ano, concretizou o seu novo projecto empresarial, intitulado "Endémica" que representa um avanço tecnológico sem igual no sector, investiu num arrojado programa de formação profissional, promoveu iniciativas de apoio aos

desfavorecidos, colaborou na plantação de árvores em zonas específicas, concretizou os seus **X jogos Naturecam**, realizou caminhadas por veredas e levadas da Madeira, visitou museus, recebeu a distinção **PME Excelência** e procurou perpetuar esta comemoração através de um trabalho artístico da autoria do escultor Ricardo Vêloso e da produção de um lote de cem garrafas de vinho Madeira, um Sercial de 1994 dos Vinhos Barbeito, sob a responsabilidade do Dr. Ricardo Diogo.

Esta foi a forma que entendemos apropriada para comemorar os 15 anos da nossa actividade, verificando-se que o propósito do envolvimento de toda a equipa da ECAM foi conseguido e, o principal, foi dividido com a comunicada através das várias intervenções.

Editorial

Eduardo Jesus

2009 chega ao fim com a sensação de que o tempo correu a uma velocidade estonteante, não sem que a adversidade que caracteriza a conjuntura que vivemos tivesse deixado bem marcados alguns momentos nas nossas vidas.

A crise instalou-se e reforçou-se durante o ano, as dificuldades aumentaram e o drama do desemprego teima em prosseguir a sua caminhada inglória.

Concluiu-se que se impõe uma alteração na atitude dos intervenientes e decisores. Perspectiva-se uma nova consciência, decorrente de uma ordem mundial que considere um equilíbrio nas várias valências que garantem a vida no planeta. A expectativa é elevada, as feridas justificam uma mudança profunda e o mundo reclama prudência.

2010 será um ano especial de conquista, de reaprendizagem, de adaptação e de esperança para a recuperação, com vista ao fomento de um envolvimento colectivo no projecto global e de compromisso individual que passa por todos nós.

2010 será aquilo que cada um de nós quiser mas responsabilizados, desde logo, por tudo o que nos deu a saber a primeira crise deste século XXI.

Para além do agradecimento às pessoas referidas anteriormente, expressamos a nosso reconhecimento à colaboração do Dr. Francisco Clode que tornou as idas aos museus em verdadeiras aulas de cultura e conhecimento histórico, motivo de admiração de todos nós. Do conjunto das experiências realizadas fica o desejo da continuidade, pois a complementaridade existente face à actividade normal da empresa revelou-se adequada e constituiu motivação acrescida.

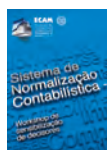
MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

ECAM completa quinze anos da sua actividade



INICIATIVAS EMPRESARIAIS

Workshop - SNC



INICIATIVAS AMBIENTAIS

Percursos pedestres



INICIATIVAS COMEMORATIVA

Comemoração dos 15 anos da ECAM com o Vinho Madeira



INICIATIVA EM PARCERIA

20ª edição das 100 Maiores e Melhores Empresas



15 anos a consolidar a excelência



Mensagem da Administração



A ECAM completa, em 2009, quinze anos da sua actividade como sociedade comercial, até 2001 sob a forma de sociedade por quotas e, daí em diante, como sociedade anónima.

A origem desta empresa está associada a um passado de mais de 46 anos de experiência profissional exercida em nome individual pelo seu sócio fundador Jorge Domingos de Jesus e encontra-se influenciada por uma vivência que faz de si uma prática continuada do modelo sempre assumido de empresa familiar.

Recordando um pouco de história e porque essa origem se confunde com o percurso das pessoas envolvidas, poder-se-á referir que a incursão no mundo da contabilidade foi concretizada em 1948, quando o progenitor deste projecto deu os seus primeiros passos na actividade de Guarda – Livros, em simultâneo com o trabalho que realizava como empregado de escritório. Nessa altura, assumiu, em regime de “part time”, as suas primeiras “escritas comerciais” de lojas de fazendas e retosarias e de uma mercearia e bar. Em 1955 chegou a hora de optar pelo exercício daquela actividade a tempo inteiro e de nunca mais a deixar. Em 1962 é contratado o primeiro colaborador. Um ano mais tarde, com a publicação do Código da Contribuição Industrial, passa a estar inscrito, desde a primeira hora, como Técnico de Contas na Direcção Geral dos Impostos.

A dimensão familiar desta actividade resulta do seu casamento, em 1966, tendo, por essa via, reforçado a equipa dedicada às “escritas comerciais” que eram concretizadas manualmente, em especial, nos 4 livros selados manuscritos - “Inventário & Balanço”; “Diário”; “Razão” e livro de “Actas”.

Da evolução verificada, a partir daquele pequeno grupo de trabalho, duas das primeiras pessoas integradas, mantêm-se nos actuais quadros da ECAM.

Em 1992, verificou-se a entrada da segunda geração, tendo resultado a possibilidade de evolução que passou pela constituição da ECAM, em finais de 1993, com início de actividade a 1 de Janeiro de 1994, tendo como sócios todos os membros da família.

Acompanhando o evoluir da tendência do mercado e as oportunidades verificadas a prestação de serviços de contabilidade foi complementada com outras áreas de negócio que envolveram a gestão empresarial, a consultoria especializada e o acompanhamento ao investimento.

O envolvimento efectivo (concluído em 2003) dos restantes sócios no negócio, permitiu o reforço das competências na área económica e de gestão e o apoio externo de natureza jurídica, reforçando as capacidades instaladas e potenciando o crescimento futuro.

O percurso realizado pela ECAM resulta de um trabalho dedicado que tem procurado ganhar as oportunidades identificadas,

alcançado com o contributo de uma equipa que cresceu, dos cinco colaboradores iniciais, para os quarenta actuais que envolve economistas, gestores de empresas, técnicos oficiais de contas, técnicos de contabilidade e pessoal administrativo, a quem a administração rende justa e merecida homenagem e regista o reconhecimento do importante contributo prestado pela causa que nos une. As instalações físicas foram revelando insuficiência, motivando duas mudanças, a primeira, em 2000, para a Rua da Carreira, nº42, 4º andar, e depois, em 2004, para as actuais, na Avenida Arriaga 64, 2º andar.

O ritmo de crescimento da empresa motivou o desenvolvimento de procedimentos internos que culminaram na adopção de um modelo de gestão certificado pela Norma ISO 9002, no ano de 2001, tendo sido, a ECAM, a primeira empresa regional a transitar para a norma ISO 9001:2000, em 2002.

Em 15 anos de actividade, a ECAM viu multiplicado por dez o valor das suas prestações de serviços e por cinco o número dos seus clientes, alargando o âmbito da sua intervenção às diversas áreas da consultoria empresarial.

A exigência do compromisso da prestação dos serviços e da qualidade assumida motivou a adopção de importantes planos de formação anuais nas mais diversas áreas.

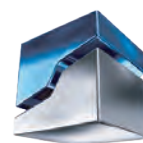
O investimento assumiu prioridade nas condições de trabalho, na actualização técnica e tecnológica e mereceu alguns apoios dos sistemas de incentivos existentes.

Várias iniciativas têm sido desenvolvidas a par da actividade normal da empresa.

No ano de 2000, criou-se a iniciativa **NATURECAM** que têm permitido, ao longo das suas dez edições, o contacto com a natureza e a boa disposição de um dia de festa e de jogos nas serras da Madeira.

Em 2001 foi criada a newsletter da empresa – **ECAMNOTÍCIAS** e lançada a **Rede ECAM XXI**, uma iniciativa de cooperação empresarial sem paralelo na Região.

Em 2003, a ECAM contrata os serviços de **Medicina, Higiene e Segurança no Trabalho**. O ambiente, em 2005, mereceu a uma atenção redobrada, com o desenvolvimento e implementação do projecto **ECAMBIENTE** que vigora como expressão da responsabilidade interna e externa da empresa. No ano seguinte, foi a vez do



projecto **e-accounting** que foi distinguido com o prémio de inovação empresarial, atribuído pelo Centro de Empresas e Inovação da Madeira e da participação na iniciativa **Pró-Q Madeira**, promovida pela ACIF-CCIM. No ano de 2007, a ECAM lançou o seu novo **Website** que passa a incorporar o acesso ao projecto e-accounting, reservado aos clientes da empresa. Em 2008, iniciaram-se as **Sessões de relaxamento em ambiente laboral** que têm contribuído para o bem estar de toda a equipa da empresa. Neste mesmo ano, a ECAM associou-se à organização das **100 Maiores e Melhores** empresas da RAM.

O ano de 2009, por comemorar o 15º aniversário da actividade da ECAM, fica caracterizado por um programa específico que envolveu várias dimensões, entre elas, o investimento, concretizado através do projecto **ENDEMICA**, a expressão **cultural**, conseguida através de um conjunto de visitas aos museus regionais e a produção de trabalho artístico, o **ambiente**, atendido pela colaboração prestada ao nível da reflorestação do Pico do Areeiro, o **volunta-**

riado e a **solidariedade** materializados na comemoração do dia internacional da criança e, ainda, a produção de um lote de **Vinho Madeira** alusivo à comemoração em apreço que a perpetuará, através de cem garrafas de Sercial de 1994. Complementarmente, a ECAM promoveu um **Workshop** dirigido a todos os seus clientes com o propósito de esclarecer sobre o novo normativo contabilístico – SNC.

A evolução da empresa muito dependeu, para além do envolvimento interno referido, da confiança e do compromisso desenvolvido junto de cada um dos clientes que significam a razão da nossa existência e representam o “sangue do negócio”, sendo de registar que alguns deles acompanham esta organização há mais de quarenta anos.

Para todos esses nossos parceiros de negócio se expressa uma palavra de gratidão e de afirmação do compromisso da nossa prestação assumindo a vontade de, juntos, vencermos os desafios que o futuro nos reserva.

O projecto empresarial que representamos mereceu a confiança de outras entidades que acreditaram na nossa determinação e possi-

bilitaram a concretização dos nossos desejos, sendo obrigatória a referência à Caixa Geral de Depósitos, ao Banif, ao IDE e à Direcção Regional de Qualificação Profissional.

É conhecida a nossa origem e assumido que aqui chegamos sem que o momento signifique uma meta mas sim um ponto de passagem num percurso que pretendemos longo, feliz, bem acompanhado e útil para todos os envolvidos.

Este tem sido um caminho de afirmação dos valores que assumimos na nossa política de qualidade e que sustentam a nossa missão de servir, maximizando o valor acrescentado para a organização e para as pessoas, sob o lema de **SERVI- R BEM E CADA VEZ MELHOR**. Entendemos que o nosso desempenho é medido pelo sucesso dos nossos clientes.

Finalmente, desejamos muita saúde e felicidades a todos quantos nos têm acompanhado, dividindo convosco o progresso e prestígio alcançados e fazendo votos sinceros de Boas Festas e próspero ano de 2010.

A Administração

INVESTIMENTO

Através da **Endémica – Tecnologia, Inovação e Processos, Lda**, participada exclusivamente pela ECAM, concretizou-se o importante projecto de investimento que permite a adopção de modernas tecnologias e a instalação de uma capacidade acrescida ao nível da oferta de serviços relacionados com o tratamento e sistematização da informação resultante dos documentos a tratar contabilisticamente.

Esta inovação constitui uma séria aposta que também representa um avanço tecnológico, até agora, único nas empresas deste sector em todo o Portugal.

O objectivo deste investimento prende-se com minimização do tempo despendido com actividades com pouco valor acrescentado, promoção da eficácia nos procedimentos internos e automatização de registos com base na leitura técnica dos documentos a tratar. Complementarmente, o processo interno passa a dispor de um arquivo digital de toda a informação.

Uma outra vertente intervencionada decorre da instalação de uma ferramenta informática que permite a oferta de um serviço ao nível da organização interna não relacionada com o processo principal, conseguindo-se, dessa forma, um conjunto de ganhos de efici-

ência e maior rigor no controlo da actividade interna.

Este instrumento informático, baptizado com o nome GIP – Gestão Integrada de Processos, foi concebido atendendo às especificidades

da ECAM e aos procedimentos internos instituídos e certificados no âmbito da Norma Internacional ISO 9001-2000. Toda a equipa de trabalho passou a dispor e a utilizar esta plataforma interna que vem suprir algumas lacunas anteriores e tornar mais fácil e intuitivo o controlo de toda a actividade da empresa.

A Endémica fica, também, dotada de meios para fornecer serviços, até então inexistentes, no nosso mercado regional.

Este projecto de investimento totalizou a importância de **199.864,38** euros e foi subsidiado através do Sistema de Incentivos **EMPREENDINOV**, com um apoio a fundo perdido de 50%.

Decorrente desse enquadramento, no passado dia 8 de Setembro, o Projecto Endémica foi auditado pela equipa técnica do IDE – Instituto de Desenvolvimento Empresarial da Região Autónoma da Madeira, tendo o mesmo merecido a melhor apreciação, verificando-se concretizados todos os objectivos propostos.



ENDEMICA

Tecnologia, Inovação e Processos, Lda.



15 anos a consolidar a excelência

1994



Formação profissional

INICIATIVAS EMPRESARIAIS

A formação profissional tem constituído uma fortíssima aposta da ECAM, acreditando-se que a valorização de toda a equipa da empresa é a garantia da prestação de um serviço diferenciado e de qualidade.

Durante o ano de 2009, a ECAM registou 4043,5 horas de formação, concretizadas em 37 acções específicas.

Acção	Área temática	Nº horas	Datas de realização	Entidade formadora	Local da Acção	Avaliação	nº de form.
Encerramento de Contas de 2008 e OE 2009	Contabilidade/Fiscalidade	8.0	2009.02.02	CTOC	Madeira Tecnopolo	41%	6
Encerramento de Contas de 2008 e OE 2009	Contabilidade/Fiscalidade	6.0	2009.02.27	APOTEC - Dr. Araújo	Direcção Regional de Qualificação Profissional, Est. Com. Camacho de Freitas, Funchal	77%	32
Código de Trabalho	Contabilidade/Fiscalidade	7.0	2009.03.09	Sage	Hotel Savoy	93%	2
Análise Económica e Financeira: na perspectiva da gestão	Contabilidade/Fiscalidade	6.0	2009.03.23	APOTEC - Dr. Araújo	Sec. Reg. do Ambiente e Recursos Naturais, Av. Arriaga 21, Ed. Golden Gate 5º andar, Funchal	72%	33
Gestão Eficaz de Cobranças	Cobranças	7.0	2009.03.24	Global Estratégias Consultoria de Formação e e-Learning	Casino Park Hotel	77%	1
Novo Código de Trabalho	Contabilidade/Fiscalidade	6.0	2009.03.27	ACIF e Morais Leitão, Galvão Teles, Soares da Silva - Associados Soc. de Advogados	Madeira Tecnopolo	47%	1
Projecto de Desenvolvimento Organizacional da ECAM	Comportamental	2.0	2009.04.01	Future Trends	ECAM	—	31
IES/ DF/ Outras formalidades / Portal da Empresa	Contabilidade/Fiscalidade	6.0	2009.04.24	APOTEC - Dr. Araújo	Sec. Reg. do Ambiente e Recursos Naturais, Av. Arriaga 21, Ed. Golden Gate 5º andar, Funchal	68%	31
Expomanagement	Gestão	16.0	2009.05.20 e 2009.05.21	Management Focus, SA	Espanha	71%	2
SNC - Sistema de Normalização Contabilística	Contabilidade/Fiscalidade	6.0	2009.06.15	APOTEC - Dr. Araújo	Sec. Reg. do Ambiente e Recursos Naturais, Av. Arriaga 21, Ed. Golden Gate 5º andar, Funchal	73%	32
Estrutura Conceptual (SNC) e os novos modelos de Relato Financeiro; Fiscalidade em função dos documentos publicados	Contabilidade/Fiscalidade	8.0	2009.07.06	CTOC	Madeira Tecnopolo	73%	8
Diagnóstico Estratégico - Reuniões de Auscultação Grupais	Comportamental	8.0	2009.07.13 a 2009.07.16	Future Trends	ECAM	77%	30
Esclarecimentos sobre as medidas de prevenção da Gripe A	Higiene e Segurança	1.0	2009.07.20	ERGORAM	ECAM	75%	25
Cultura Organizacional	Comportamental	12.0	2009.09.14 a 2009.09.18	Future Trends	ECAM	78%	29
Congresso TOC - Construindo o Futuro	Contabilidade/Fiscalidade	11.5	2009.09.24 a 2009.09.25	CTOC	Pavilhão Atlântico	48%	2
SNS - Exemplos Práticos	Contabilidade/Fiscalidade	8.0	2009.09.28	CTOC	Madeira Tecnopolo	68%	24



15 anos a consolidar a excelência



ACTIVIDADES DESENVOLVIDAS

Acção	Área temática	Nº horas	Datas de realização	Entidade formadora	Local da Acção	Avaliação	nº de form.
Desenvolvimento do Espírito de Equipa	Comportamental	12.0	2009.02.28 a 2009.10.02	Future Trends	ECAM	82%	24
Noites SNC	Contabilidade/Fiscalidade	2.0	2009.09.30	CTOC	Madeira Tecnopolo	65%	6
SNC - Sistema de Normalização Contabilística	Contabilidade/Fiscalidade	12.0	2009.10.12 e 2009.10.13	APOTEC - Dr. António Gonçalves	Dir. Reg. de Qualificação Profissional, Est. Comandante Camacho de Freitas, Funchal	76%	30
SNC / NIC's	Contabilidade/Fiscalidade	7.0	2009.10.19	Sage	Hotel Tivoli Madeira	90%	2
Alterações ao IRC	Contabilidade/Fiscalidade	7.0	2009.10.20	Sage	Hotel Tivoli Madeira	90%	2
Fotocopiadora - Kyocera KM-4050 KX	Informático	0.5	2009.10.20	Duplipélago	ECAM	55%	24
Adopção pela 1ª vez das NCRF	Contabilidade/Fiscalidade	4.0	2009.10.21	Sage	Hotel Tivoli Madeira	76%	2
Noites SNC	Contabilidade/Fiscalidade	2.0	2009.10.21	CTOC	Madeira Tecnopolo	55%	6
Conversor Universal Sage SNC	Contabilidade/Fiscalidade	7.0	2009.10.22	Sage	Hotel Tivoli Madeira	76%	5
SNC - Sistema de Normalização Contabilística	Contabilidade/Fiscalidade	40.0	2009.10.27 a 2009.11.04	KPMG	Hotel Porto Mare Rua Simplício nº21	100%	1
SNC	Contabilidade/Fiscalidade	3.5	2009.11.10	Sage	Hotel Tivoli Madeira	68%	32
Lidar eficazmente com problemas: Gestão de Conflitos, Gestão de Crises, Gestão de Stress e Liderança	Comportamental	12.0	2009.11.16 a 2009.11.20	Future Trends	ECAM	55%	36
Noites SNC	Contabilidade/Fiscalidade	2.0	2009.11.18	CTOC	Madeira Tecnopolo	54%	8
SNC - Sistema de Normalização Contabilística	Contabilidade/Fiscalidade	12.0	2009.11.19 e 2009.11.20	APOTEC - Dr. António Gonçalves	Dir. Reg. de Qualificação Profissional, Est. Comandante Camacho de Freitas, Funchal	78%	3
"De Garras ao Sistema de Gestão da Qualidade à sua empresa"	SGQ	14.0	2009.11.19 e 2009.11.20	ACIF	ACIF	100%	1
POCAL	Função Pública	21.0	2009.11.25 a 2009.11.27	AMRAM	AMRAM	85%	1
Noites SNC	Contabilidade/Fiscalidade	2.0	2009.12.07	CTOC	Madeira Tecnopolo	68%	7
Lidar eficazmente com problemas: Gestão de crises	Comportamental	12.0	2009.12.14 a 2009.12.18	Future Trends	ECAM	70%	36
"De Garras ao Sistema de Gestão da Qualidade à sua empresa"	SGQ	14.0	2009.12.17 e 2009.12.18	ACIF	ACIF	100%	1
Diversos	Master in Business Administration	288.0	2009	IPDT / OEDRM	Hotel Meliã Madeira Mare, R. Liechlingen 2	67%	1
SIAG - AP: Produtos/ Exiências, Compras, Vendas/ Receitas, Vendas, Receitas, Gestão Financeira, Tesouraria e Gestão do Imobilizado	Função Pública	24.0	2009	XGT, SA	Rua do Pombal, nº 31 Cave C	67%	1



15 anos a consolidar a excelência





24 e 25 de Setembro de 2009



12 e 13 de Outubro de 2009



19 e 20 de Novembro de 2009

O novo **Sistema de Normalização Contabilístico (SNC)** entra já em vigor a partir do dia 1 de Janeiro de 2010, e passou a constituir o centro das atenções ao nível da formação profissional.

Toda a equipa da ECAM iniciou um processo complexo mas necessário de preparação para esta nova e importante mudança, procurando adquirir todas as ferramentas e conhecimentos necessários à garantia da satisfação do objectivo de prestar um serviço de elevada qualidade a todos os nossos clientes.

A CTOC organizou no Pavilhão Atlântico nos dias 24 e 25 de Setembro o seu congresso anual que teve como tema principal “**Construindo o Futuro**”, e que contou com a presença da ECAM.

No dia 28 de Setembro a ECAM esteve presente numa acção de formação promovida pela CTOC, acerca do SNC, tendo sido apresentado um conjunto de casos práticos, com o objectivo de facilitar uma melhor percepção das alterações profundas do **Novo Normativo Contabilístico**.

Já nos dias 12 e 13 de Outubro a equipa da ECAM marcou presença noutra acção de formação promovida pela APOTEC, também versando sobre o novo **Sistema de Normalização Contabilística** e a respectiva Estrutura Conceptual.

O formador desta acção foi o Dr. António Gonçalves (Audit Partner) da empresa Grant Thornton que elucidou sobre as principais alterações resultantes desta alteração legal, tendo trazido, também, alguns exemplos práticos nomeadamente acerca das conversões que deverão ocorrer.

A SAGE accionou várias acções de formação em que a ECAM marcou presença, a 19 de Outubro, sobre o SNC, a 20 de Outubro, sobre as alterações ocorridas em sede de IRC, a 22 de Outubro, sobre o **Conversor Universal SAGE SNC** e ainda outra a 10 de Novembro, onde foi possível ilustrar como iria ser o processamento de conversão do **Sistema Contabilístico em POC para o Novo Normativo Contabilístico** no Sistema Informático em funcionamento na ECAM.

Ainda o SNC constituiu razão para a presença noutra acção de formação, ministrada pela KPMG, que decorreu durante cinco dias, num total de 40 horas, entre os dias 27 de Outubro e 4 de Novembro.

Em Novembro, nos dias 19 e 20, a ECAM voltou marcar presença numa acção promovida pela APOTEC – Madeira e pela empresa Grant Thornton, sendo, novamente, o objecto de análise o SNC.

Os Técnicos Oficiais de Contas da ECAM frequentaram, ainda, as acções de esclarecimento e formação integradas nas “**Noites da CTOC**”, onde se abordou, essencialmente, a temática do SNC.

No âmbito da qualidade, os responsáveis pela gestão do processo da ECAM participaram na acção de formação promovida pela ACIF-CCIM nos dias 19 e 20 de Novembro e nos dias 17 e 18 de Dezembro, cujo temática versou “**dê garra ao Sistema de Gestão de Qualidade da sua empresa**”.

Atendendo às especificidades próprias dos nossos clientes enquadrados no modelo da contabilidade pública – **POCAL**, também se realizou formação apropriada a este domínio, cobrindo as actualizações ocorridas.



15 anos a consolidar a excelência

1994



Âmbito RUMOS



Continuam a decorrer as acções de formação integradas no **projecto Rumos** que incide essencialmente na Cultura Organizacional, ministrada pela empresa Future Trends.

Nos dias 14 a 18 de Setembro a formação centrou-se no tema da "cultura organizacional", de 28 de Setembro a 02 de Outubro, o objecto da acção incidiu sobre a problemática do "desenvolvimento do espírito de equipa".

No mês de Novembro, nos dias de 16 a 20 decorreu outra acção de formação que contemplou o módulo "Lidar eficaz-



mente com problemas: **Gestão de Conflitos, Gestão de Crises, Gestão de Stress e Liderança**". Em Dezembro, de 14 a 18, deu-se continuidade à abordagem da "gestão de crises", dotando assim toda a equipa da ECAM dos melhores meios para lidar com os problemas que nos surgem no dia-a-dia.



Medicina, Higiéne e Segurança do Trabalho



Reforçando o interesse que a ECAM atribui às condições de trabalho e ao bem-estar dos seus colaboradores, há muito que esta empresa celebrou um contrato com a ERGORAM a fim de ver assegurados todos os serviços previstos legalmente para o efeito

e outros que, daí decorrentes, se verifiquem necessários ao cumprimento do propósito referido.

Assim sendo, no decorrer do segundo semestre do ano que agora finda, a ERGORAM desenvolveu um conjunto de acções integradas na prestação de serviços de Segurança e Saúde à ECAM.

No âmbito da Segurança procedeu-se à avaliação ergonómica dos postos de trabalho administrativos e à avaliação das condições de iluminação dos postos de trabalho.

No domínio da saúde – Medicina do

Trabalho, foram efectuados 14 exames médicos, que incluíram 13 testes de visão, 14 electrocardiogramas e 14 análises clínicas. Complementarmente, foi realizada uma sessão de formação sobre Gripe A que contou com a presença de 26 formandos.

Do relatório emitido pela entidade responsável pelos serviços em causa, podemos retirar que: "em termos gerais, a ECAM dispõe de muito boas condições de trabalho e as recomendações efectuadas são fácil implementação".



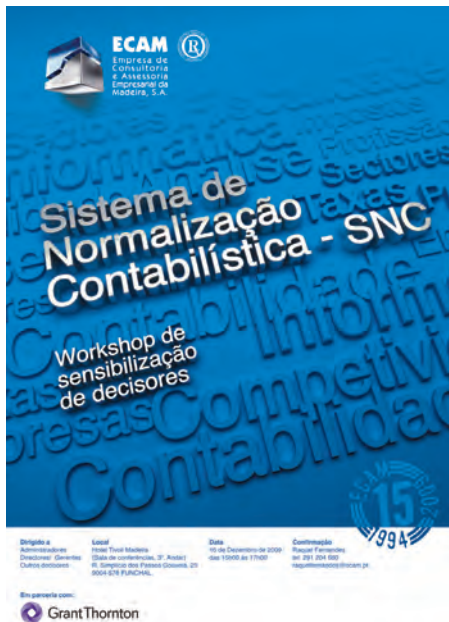
15 anos a consolidar a excelência

1994



Workshop - SNC

INICIATIVAS EMPRESARIAIS



O Sistema de Normalização Contabilística, por constituir a grande novidade do ano de 2010, no que respeita ao normativo legal a aplicar à contabilidade das empresas portuguesas, assumiu o tema do Workshop promovido pela ECAM em parceria com a empresa Grant Thornton.

Este processo reflecte a uniformização da informação financeira das empresas, como se de uma língua universal se tratasse, procurando-se que, em qualquer parte do mundo, qualquer destinatário daquela informação possa lê-la e interpretá-la da mesma forma, evitando-se situações de dúbia interpretação e promovendo segurança e fiabilidade no conhecimento das contas das empresas.

Trata-se de um dos maiores e mais ambiciosos objectivos mundiais ao nível da qualificação da informação referente às contas das empresas, cabendo a cada país adoptar as medidas que permitam reflectir e introduzir as

disposições internacionais, conforme as características de cada uma das realidades nacionais, mas sem nunca perder o essencial e os grandes princípios definidos para o efeito.

A profundidade e a abrangência das alterações decorrentes desta nova realidade impõem uma consciência alargada ao vários níveis de decisão nas organizações, sendo que todo o conhecimento exige uma informação minuciosa e particular a cada uma das operações em causa.

Sensibilizar os decisores foi o grande objectivo deste workshop, uma vez que o alcance das novas exigências não se limita aos aspectos técnicos e práticos do dia-a-dia.

Complementarmente, foi, também, salientado um conjunto de impactos que se esperam resultantes da adopção das novas normas contabilísticas, decorrentes das Normas Internacionais, nomeadamente ao nível das contas das empresas, no que se refere à situação patrimonial das mesmas.

A partir de 2010 a qualidade da informação financeira das empresas, para além de imposta legalmente, impõe um rigor que implica o envolvimento referido anteriormente, sendo que os sistemas de controlo da aplicação do SNC passam a envolver a Comissão de Normalização Contabilística, com poderes alargados.

A parceria desenvolvida permitiu transmitir aos decisores presentes as grandes alterações em causa, os impactos esperados e, fundamentalmente, a necessidade de uma colaboração estreita entre quem decide e quem trata da informação contabilística.

Estiveram presentes muito clientes da ECAM e da Grant Thornton que após duas horas de informação puderam desfrutar de uma momento de convívio no Hotel Tivoli, no Funchal.



15 anos a consolidar a excelência



1994



Percursos Pedestres

INICIATIVAS AMBIENTAIS

A equipa da ECAM participou no dia 05 de Setembro num percurso pedestre organizado pela **Associação dos Amigos do Parque Ecológico do Funchal** que decorreu na Santa do Porto Moniz sob a direcção e coordenação do Prof. Doutor

Raimundo Quintal.

Alguns corajosos fizeram uma caminhada de cerca de 8 Km que se iniciou na Santa do Porto Moniz, tendo passado pelos Pombais, Foz da Ribeira do Tristão, Calhau das Acharadas da Cruz e terminando na Estação do

Teleférico, onde foi possível deslumbrar algumas das paisagens magníficas que a nossa ilha dispõe.

A boa disposição acompanhou a curiosidade e satisfação do contacto com a natureza na descoberta da aventura.



"Ganhando coragem para um novo desafio."

"Da serra para o mar, vão os verdinhos a caminhar."



"Os obstáculos começam a surgir, mas segurança acima de tudo."

"Finalmente, MAR à vista!! Prova superada!!"



Ainda no âmbito da parceria celebrada com a Associação dos Amigos do Parque Ecológico do Funchal, no dia 10 de Outubro, a ECAM participou em mais um percurso pedestre, tendo sido este um pouco mais longo que o anterior, com cerca de 15 Km, mas tendo proporcionado grandes momentos de

descontração e a apreciação dos maravilhosos quadros naturais que estavam à disposição, onde foi, também, possível desfrutar da tranquilidade da natureza.

Este percurso teve início na Levada do Alecrim, passando pela Ribeira do Lajeado, Lagoa do Vento, Rabaçal, Risco, 25 Fontes

tendo terminado no Túnel da Calheta onde todos os participantes revelaram dispor de uma boa forma e uma forte consciência e vontade de continuar a contribuir para a preservação do nosso ambiente.

"Degrau a degrau, vamos explorando o Rabaçal."



"Momento de descontração..."



"Desfrutando a Lagoa Dona Beija."



"Chegamos às 25 Fontes!!!! Paragem obrigatória para mais uma fotografia em grupo!"

O espaço natural tem merecido uma atenção especial e uma preferência inequívoca por parte da equipa da ECAM. O contacto com a natureza revela-se um complemento obrigatório à actividade desenvolvida no dia-a-dia da empresa.

No passado dia 14 de Novembro foi a vez do percurso Portela, Funduras finalizando na Ribeira Grande de Machico, em que todos os participantes relaxaram e gozaram de um dos panoramas esplêndidos que a nossa Ilha tem para oferecer.

"Início de uma nova viagem".



"Estudando as espécies indígenas existentes nas Funduras."

"Mais uma etapa ultrapassada e bem sucedida!!"



Plantação de árvores

A atenção com a Natureza, resultante, também, da iniciativa **ECAMBIENTE**, contemplou, conforme foi notícia na última Newsletter, a ida da equipa da ECAM à serra para plantar árvores na zona do Pico do Areeiro, no dia Mundial da Árvore.

Desta vez, o programa repetiu-se e o contributo da ECAM materializou-se durante um dia de sol e agradável em toda a sua extensão.

No passado dia 24 de Outubro foram plantadas cerca de 700 árvores, nomeadamente loureiros (*Laurus novocanariensis*), tis (*Ocotea foetens*), perados (*Ilex perado*), teixos (*Taxus baccata*), uveiras-da-serra (*Vaccinium padifolium*) e massarocos (*Echium candicans*), na zona do Campo Educacional Ambiental do Cabeço da Lenha.

“É necessário agir para mudar o estado das coisas.”



Visita ao Museu das Cruzes

INICIATIVAS CULTURAIS

No âmbito do programa cultural integrado nas comemorações do 15º aniversário da ECAM, o **Museu das Cruzes** foi palco de mais uma experiência de enriquecimento histórico para a equipa da empresa.

Realizou-se uma visita guiada pelo Dr. Fran-

cisco Clode de Sousa, Director dos Museus da RAM, que evidenciou toda a riqueza histórica da Quinta e do seu magnífico recheio, onde se incluem peças raras e de interesse internacional inquestionável.

A experiência vivida, no dia 3 de Outubro, fi-

cou bem patente na satisfação dos presentes que, com alguma surpresa, registaram histórias nunca dantes ouvidas mas fundamentais para se perceber a evolução da Região Autónoma da Madeira.



Qualidade

A qualidade, como condição elementar da nossa vivência, motivou, para a ECAM, o registo de um conjunto de acções que tiveram como principal objectivo avaliar o Sistema de Gestão da Qualidade, procurando, sobretudo, a inovação dos processos.

No mês de Abril, a ECAM sujeitou-se a mais uma Auditoria Externa de Acompanhamento ao seu Sistema de Gestão da Qualidade. O resultado desta Auditoria foi muito positivo, pois de acordo com o Relatório emitido pela entidade Certificadora - Lloyd's Register Quality Assurance, todo o Sistema estava dentro do exigido pela Norma ISO 9001:2000, não se registando qualquer “não-conformidade”, tendo sido, pelo contrário, objecto de comentários abonatórios pelos Auditores responsáveis.

Já no mês de Junho fez-se a transição do Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) para a norma de referência mais actual, ISO 9001 (2008), não tendo exigido grandes alterações ao método de trabalho actualmente utilizado por toda a equipa da ECAM.

Em consciência, faz-se um balanço positivo no que diz respeito ao Sistema de Gestão da Qualidade, pois no decorrer do corrente ano, a ECAM realizou, complementariamente, 11 Auditorias Internas que estimularam alterações nos procedimentos internos, nos documentos e métodos de trabalho utilizados, nomeadamente na desmaterialização de documentos e eficácia na realização das tarefas diárias que, consequentemente, impulsionaram a melhoria dos serviços prestados aos nossos clientes.



Este processo é assumido, necessariamente, como de melhoria contínua, pelo que os contributos continuados, gerados pela própria organização, têm constituído, a par dos inputs externos, uma forte motivação para os resultados alcançados.



15 anos a consolidar a excelência

1994



Escultor Ricardo Velosa

INICIATIVAS CULTURAIS

Do conjunto das iniciativas programadas para o ano em curso, incluem-se as de natureza cultural, materializadas através de acções que permitem o contacto com a arte e a história, nomeadamente, conforme noticiado anteriormente, através da visita a vários museus da Região.

Entendeu-se, por outro lado, dar expressão à dimensão cultural de uma forma diferente, desta feita com o contributo do [escultor Ricardo Velosa](#).

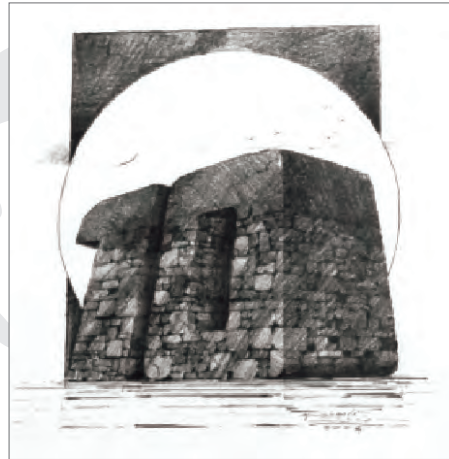
O escultor Ricardo Velosa, desde sempre, se encontra ligado ao projecto empresarial que se materializa na ECAM. A imagem desta empresa resultou da inspiração deste reconhecido artista madeirense que ao longo destes 15 anos de actividade tem continuado a emprestar a sua capacidade criativa em vários momentos, nomeadamente com a criação das imagens de alguns dos nossos

cartões de Natal.

No 10º aniversário comemorativo da actividade da ECAM, o escultor Ricardo Velosa ajudou a perpetuar esse momento com um trabalho que agora mereceu companhia e

respectiva evolução.

Assim, nasce o trabalho comemorativo dos 15 anos de actividade da ECAM que reforça o património artístico da empresa e constitui um testemunho da arte a favor desta ocasião.



Testemunho do Escultor Ricardo Velosa

Quando, há cerca de quinze anos, o Eduardo Jesus me convidou para conceber o logotipo para a ECAM, aceitei o desafio certo de estar a dar o meu modesto contributo para uma empresa de garantido sucesso, dadas as qualidades de carácter, inteligência e empedimento da equipa liderada pelo patriarca, o senhor Jorge Domingos de Jesus.

Passados dez anos, volto a ser contactado pelo Eduardo a fim de criar algo capaz de, alegoricamente, marcar o décimo aniversário da ECAM.

Confesso que não tive grande dificuldade em conceber a forma, pois a Empresa de Consultoria e Assessoria Empresarial da Madeira sempre me vinha transmitindo a sensação de solidez aliada a um crescimento visível.

Criei uma forma duplamente expressiva, pois se, por um lado, é visível um volume plenamente implementado e estruturado no solo, com base numa rigorosa geometria, é possível ver-se o número dez alusivo ao décimo aniversário da ECAM.

Agora que quinze anos são passados, mais uma vez, sou desafiado para outra proposta que, como a anterior, aceitei ciente, no entanto mais do que nunca, de estar a trabalhar para uma instituição de mercado prestígio em que a excelência é uma realidade a todos os níveis.

Procurei, dando continuidade à primeira proposta, e tendo como "base" o topo da mesma, abandonando o uso disciplinado da linha recta, criar uma nova figuração marcadamente orgânica onde é visível uma forte implantação ao solo e um crescimento rumo a limites não previsíveis.

Agradecendo poder pontualmente fazer parte deste vosso mundo, felicito-vos, muito sinceramente, pelo trabalho que vêm desenvolvendo e peço-vos que disponham de quem muito vos considera e estima.



Funchal, 09 XII 2009. Ricardo Jorge Velosa.



15 anos a consolidar a excelência

1994



Comemoração dos 15 anos da ECAM com o Vinho Madeira



importante presença internacional e com reconhecido mérito e tradição na produção do vinho Madeira.

A possibilidade de engarrafar um lote de vinho Madeira do ano de 1994, o primeiro de actividade da ECAM, permite perpetuar no tempo esta efeméride e saboreá-la de forma muito especial, não só pelo Sercial em si mas também pela forma empenhada com que esta realização foi concretizada, reforçando o singular profissionalismo que caracteriza a empresa produtora. Acresce registar que a associação do Vinho Madeira às comemorações em apreço, também significam o elogio que se nos impõe aquilo que a Madeira tem de bom e que, por si, permite a distinção neste momento especial.

Fomos ao encontro do responsável pelo engarrafamento deste vinho e pela sua produção, com o intuito de melhor caracterizar o produto em si.

O testemunho de Ricardo Diogo de Freitas fica aqui registado:



“Deste Sercial, colheita 1994, foram engarrafadas apenas 252 garrafas de 500 ml das quais constituímos dois lotes. O primeiro, de 100 garrafas, foi destinado á comemoração dos 15 anos da ECAM. As restantes 152 garrafas, todas individualmente numeradas, constituem o segundo lote. Este destinou-se, na sua totalidade à exportação.

1994 era apenas segundo ano em que assumia a máxima responsabilidade pelas vindimas na nossa empresa. Dificilmente esquecerei este vinho, e aquela vindima. Foi o primeiro Sercial que fiz com uvas do Arco de São Jorge e foi um ano em que conseguimos obter quantidades reduzidas de uvas daquela casta. Do mesmo modo fui aconselhado

a guardar o vinho em cascos de 450 litros, antigos, de carvalho Francês.

A conjugação entre a capacidade do casco e o nosso armazém “b” (com as suas temperaturas moderadas) revelou-se perfeita. Tinha as condições ideais para um envelhecimento lento e suave, acabando por obter um vinho exuberante e complexo. Um bom exemplo de quanta paciência é necessário para conseguir um Sercial de carácter.

Neste momento comemorativo, de grande significado para os nossos amigos da ECAM e grande satisfação para nós por estarmos intimamente a ele associados, compararia a paciência para conseguir este vinho àquela que foi necessária ter para fazer a ECAM crescer até à excelência dos dias de hoje. Porém, se para o vinho foi necessária a paciência para atingir um determinado carácter, na ECAM isso não foi necessário. Carácter, competência e diferença sempre fizeram parte da sua filosofia”.



15 anos a consolidar a excelência

1994



20ª edição das 100 Maiores e Melhores Empresas

INICIATIVA EM PARCERIA



Resultante de uma parceria em que participa a ECAM, desde 2008, concretizou-se a 20ª edição das 100 Maiores e Melhores Empresas da Região Autónoma da Madeira.

Por se tratar de uma edição comemorativa da segunda década de existência, o respectivo programa, cumprido durante o ano de 2009, considerou um conjunto de diversas acções que contemplaram um projecto editorial específico, da autoria do Diário de Notícias que, quinzenalmente, durante cerca de três meses, publicou trabalhos que revelaram aspectos curiosos e interessantes de várias e importantes manifestações empresariais regionais e de madeirenses fora da Região. Complementarmente, realizou-se, em Julho, a conferência "As oportunidades de negócio geradas pelo blended marketing", onde se apresentou publicamente o novo livro dos oradores da mesma. Esta realização contou com a presença de cerca de quatrocentas pessoas.

Decorrido o período de apresentação dos formulários de candidatura e sistematizada a respectiva informação, procedeu-se à publicação dos respectivos resultados, tendo-se apurado, de entre as 170 candidaturas, 43 distinções, das quais 9 empresas que se estream com as respectivas distinções.

O conjunto das empresas concorrentes permitiu aferir um total absoluto de Volume de Negócios de cerca de 1.000 milhões de euros, 3 mil milhões de Activo Líquido Total, para um rácio de autonomia financeira médio de 36,6%.

No total, desde o início desta iniciativa, foram distinguidas 613 entidades, verificando-

se que apenas 18 o foram em pelo menos 10 edições e somente 2 em todas elas.

No conjunto das entidades distinguidas encontram-se vários clientes da ECAM, a quem felicitamos e dirigimos uma palavra de reconhecimento pelo trabalho desenvolvido.

A cerimónia de entrega dos prémios considerou a realização da conferência que juntou três líderes de topo ao nível da gestão e do empresariado nacional que, em conjunto, trataram e testemunharam as vivências da "Gestão em Adversidade".

Neste momento alto da 20ª edição das 100 Maiores e Melhores Empresas, ocorrido no dia 24 de Novembro, estiveram presentes cerca de 400 pessoas.

A organização das 100 Maiores e Melhores esteve, novamente a cargo da parceria formada pela ECAM, a Previsão, o Diário de Notícias, a RTP-M e a Madconta e distinguiu, entre todos os premiados, o seguinte conjunto de nossos clientes, que arrecadaram 14 distinções, que significam um reconhecimento pelo desempenho conseguido:

Sector de Actividade	Empresa	Item
Indústria	Cortpedra - Extracção e Comércio de Pedra, Lda	Cash Flow / Volume de Negócios
Comércio	Bigsystems - Sistemas de Automação e Controlo, Lda	Crescimento do Volume de Negócios
Comércio	Pita & Irmãos, Lda	Crescimento do Cash Flow / Volume de Negócios
Indústria	Ecobasalto, Lda	Cash Flow / Volume de Negócios
Comércio	Siltosfunchal, Lda	Autonomia Financeira
Comércio	Soluções Domésticas - Equipamentos para o Lar, S.A.	Crescimento do Valor Acrescentado Bruto
Comércio	Bigrelax - Sistemas de Venda Automática, Lda	Cash Flow / Volume de Negócios
Comércio	Gouveia, Aguiar & Filhos, Lda	Produtividade
Indústria	Madeira Inerte - Extracção de Saibro, Lda	Autonomia Financeira
Comércio	Paixão do Vinho - Comércio de Vinhos, Bens Alimentares e Acessórios, Lda	Crescimento do Volume de Negócios
		Crescimento do Valor Acrescentado Bruto
		Crescimento do Valor Acrescentado Bruto
Indústria	Socipamo - Sociedade de Padarias do Monte, S.A.	Crescimento do Cash Flow / Volume de Negócios
		Crescimento do Volume de Negócios



15 anos a consolidar a excelência

1994





20ª EDIÇÃO

Conferência/Debate
 'Gerir na adversidade'
 3 Líderes de topo partilham as suas experiências

100 MAIORES E MELHORES EMPRESAS

Entrega de Prémios

24 DE NOVEMBRO
 Centro de Congressos do Rossio
Conference Hall
 17:00

Inscrições até 20 de Novembro
ENTRADA LIVRE
 100maiores@dnoticias.pt

Sponsors:

Jantar de Natal

A celebração da quadra natalícia envolve um entusiasmo especial, também na ECAM. As comemorações contemplaram a decoração do nosso espaço, com materiais alusivos à época, promovida pelos colaboradores que de forma dedicada transformam o ambiente, conferindo-lhe uma magia que resulta junto de toda a equipa.

Como vem sendo hábito, o jogo do "amigo secreto" alimentou a boa disposição nas semanas que antecederam o jantar de natal e a troca de prendas.

Sorteados os amigos secretos começou o divertimento de alimentar, através de pistas, umas verdadeiras, outras nem tanto, o respectivo amigo a ver

se a descoberta acontecia. Troca de mensagens escritas em papel ou enviadas por caixas de correio criadas para o efeito, fizeram as delícias do desafio colocado a todos. Complementarmente, ofereceram-se prendas que ajudem a esclarecer, ou a confundir, de quem se tratava.

Com animação, e alguma malandrice, sempre salutar, algumas pistas foram conduzindo os amigos a conclusões precipitadas mas sempre bem humoradas.

O processo foi evoluindo até que no jantar de natal todos se confrontaram e tentaram descobrir quem era o seu verdadeiro "amigo secreto" que deixou de o ser no momento da entrega da respectiva oferta de Natal.

Muito mais importante que o "presente" em si, é o espírito com que se envolve toda a equipa numa brincadeira que trás uma acrescida boa disposição e celebra de forma animada o período de Natal.

Este ano, o jantar de Natal e de troca de presentes ocorreu no Hotel Choupana Hills, onde a equipa da ECAM passou uma noite agradável e comemorou o espírito que enaltece o coração e que lembra que dar e receber fazem parte da nossa forma de estar e contribuir. A festa de Natal da ECAM ficou enriquecida com o sorteio de um voucher para duas pessoas de um fim-de-semana numa casa de turismo rural da Madeira, oferecido pela agência de viagens Windsor.



15 anos a consolidar a excelência

1994

2009

A Grande Estabilização

À semelhança do episódio bíblico da chegada à Arca de Noé de uma pomba com uma folha de oliveira no bico, anunciando o fim do Dilúvio, o Banco Central Europeu anunciou no final do ano ora findo, o fim da recessão técnica, assinalando a inflexão na tendência de contracção do produto interno europeu nos últimos 12 meses, com a evidência de crescimento de 0,46% face ao trimestre anterior.

Com efeito, o ano de 2009 ficará para a história como o ano de todos os aluviões financeiros, segundo apenas para os anos da Grande Depressão, mas também como o ano da Grande Estabilização, tal foi a forma como se conseguiu estancar males maiores na economia e finanças mundiais. Doze meses atrás, o pânico instalou-se, com a falência do gigante Lehman Brothers, forçando os mercados financeiros quase ao colapso, precipitando a economia, da indústria ao comércio exterior a uma contracção inédita desde os anos 30.



No entanto, e ao contrário de então, o declínio foi rapidamente estancado e invertido, varrendo a inevitabilidade nos receios de todos quantos, incrédulos assistiam à catadupa de falências, descoberta de esquemas fraudulentos e penhoras. Desta vez, a economia mundial contou com o apoio das grandes economias emergentes que, aguentaram o consumo e a produção, evitando o colapso e o desemprego galopante (pese embora o registo de números preocupantes em países europeus, ex: Espanha) nas economias de produção profundamente afectadas pelo excesso de dívida que carregavam, para alimentar os seus povos, inveterados consumistas.

Confirmou-se que muito do sucesso da estabilização, foi conseguida com a resiliência destas economias emergentes, habituadas a capitalizar na incerteza, com esta a fazer parte do seu ADN, bem como a administração das emoções, o controle dos impulsos, a empatia, o optimismo, a análise causal, a auto eficácia e o alcance das pessoas, que fizeram destas economias os precursores da estabilização, enquanto os mercados da

Velha Economia, desesperavam na tentativa de aplicar as fórmulas de sempre, a novos problemas mutantes dos até agora identificados.

Mas não só a estes países, se devem atribuir os louros. As administrações centrais das grandes economias, também tiveram uma resposta efectiva, salvando inúmeros bancos da bancarrota, evitando que atrás deles, milhões de pensionistas e depositantes fossem engolidos pelo dilúvio instalado nos mercados financeiros. À baixa das taxas de juros aliada a medidas fiscais de estímulo ao investimento e ao consumo ajudaram a curar uma economia profundamente enfraquecida, com anos de especulação e ganhos fiduciários.

Apesar de se ter corrido o descalabro, a estabilidade actual é de uma fragilidade assinalável, tal a dependência da procura global de ajudas governamentais e a intervenção dos estados em áreas de mercado que apenas podem funcionar em equilíbrio, quando submetidas à teoria da evolução das espécies, com a constante substituição das menos eficientes, garantindo a pujança e energia necessárias ao crescimento económico. É certo que os sinais são maioritariamente positivos, casos do reembolso antecipado dos bancos ao estado, das verbas injectadas, ou a "restokagem" de muitos aglomerados industriais, garantindo os níveis de produção das economias emergentes, mas também existem indícios de fraquezas em certos países, casos da Grécia e Islândia, que mantém o alerta quanto ao perigo da volatilidade dos mercados poder vir a se repetir.

Para que o ano de 2010 possa ser o de chegada a terra firme da Arca de Noé, carregando a economia mundial pelo dilúvio, ainda muito tem que ser feito, e que neste momento é o mais desafiante para os líderes mundiais. Com efeito, algumas das medidas passam por refrear a competitividade dos países emergentes, apreciando as suas moedas, de forma a dar uma hipótese às outras economias, de equilibrarem os seus saldos comerciais e os seus deficits, o que será difícil de convencer, pois isso implicaria que economias sustentadas na competitividade das suas exportações, e não tanto no consumo interno, tivessem que inflectir esse paradigma com efeitos nefastos para as suas finanças. Exemplo desta dificuldade em gerar um consenso alargado aos interesses das várias zonas económicas do globo, foi a dificuldade em atingir um acordo sobre as emissões de CO₂, na cimeira de Copenhaga, pois convencer países emergentes a refrear o seu crescimento, e países desenvolvidos que querem relançar as suas economias, a fazê-lo mais devagar, tendo em conta o esforço que ambos estão a fazer para a estabilização da economia mundial, parece uma tarefa só ao alcance de uma personagem bíblica.



DISTINÇÃO PME MADEIRA 2001



DISTINÇÃO PME MADEIRA 2003



DISTINÇÃO PME MADEIRA 2004



DISTINÇÃO PME MADEIRA 2005



DISTINÇÃO PME MADEIRA 2006



DISTINÇÃO PME MADEIRA 2007



DISTINÇÃO PME MADEIRA 2008



ficha técnica

propriedade
ECAM - Empresa de Consultoria e
Assessoria Empresarial da Madeira, SA

contactos
Avenida Arriaga, 42-B 2º andar, n.º 5
9000-064 Funchal - Madeira - Portugal
Tel: +351 291 204 660
Fax: +351 291 204 677
E-mail: geral@ecam.pt - www.ecam.pt

editor Eduardo Jesus

projecto gráfico e impressão ALS Design

tiragem 1300 exemplares

periodicidade Trimestral



15 anos a consolidar a excelência

1994

